Centro Social Paroquial de S. Salvador de Tonda

Instituição Particular de Solidariedade Social

RELATÓRIO DE GESTÃO

Ano findo em 31 de dezembro de 2025

Índice

1	INTRODUÇÃO	2
2	CONTEXTO GERAL E ATIVIDADES DA INSTITUIÇÃO EM 2025	2
3	ANÁLISE DA EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE E DA ESTRUTURA DE RENDIMENTOS E GASTOS	3
3.1	Estrutura de Rendimentos	3
3.2	Estrutura de Gastos	3
3.2.1	Gastos com pessoal	4
3.2.2	Fornecimento e Serviço Externo	4
3.2.3	Custo da Mercadoria Vendida e da Matéria Consumida	5
3.3	Autonomia Financeira e Endividamento	5
4	ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA	6
4.1	Posição financeira	6
5	RESULTADOS POR RESPOSTA SOCIAL	6
5.1	Serviço de Apoio Domiciliário	7
5.2	Centro de Dia	7
5.3	Outras Atividades Sociais	8
6	DÍVIDAS AO ESTADO	8
7	PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS	8
8	EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO	8
9	CONSIDERAÇÕES FINAIS	9

1 INTRODUÇÃO

O Centro Social Paroquial de S. Salvador de Tonda, é uma Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), com sede na freguesia de Tonda, no concelho de Tondela e tem como atividade principal a ação social para pessoas idosas, sem alojamento.

A Direção da Instituição, findo o exercício, vem, no cumprimento e observância das disposições legais e estatutárias, apresentar o relatório e contas da atividade desenvolvida no ano de 2025.

O presente relatório de gestão tem como objetivo caracterizar fielmente a atividade desenvolvida pela instituição durante o exercício a que se reporta.

2 CONTEXTO GERAL E ATIVIDADES DA INSTITUIÇÃO EM 2025

O Centro Social e Paroquial de São Salvador de Tonda situa-se na freguesia de Tonda, conselho de Tondela e distrito de Viseu. Possui duas valências, a saber: centro de dia (CD) e serviço de apoio domiciliário (SAD) com uma capacidade de resposta social de 25 e 35 utentes respetivamente. Encontra-se edificado numa zona de espaço verde tendo uma área envolvente de dimensões apreciável com zona de jardim e espaço arborizado. O edifício foi projetado por forma a que os serviços e zona de CD se situem no mesmo piso e com acesso direto ao exterior, permitindo grande mobilidade aos utentes. As atividades desenvolvidas ao longo do ano encontram-se exaradas no plano anual de atividade, elaborado pela animadora sociocultural e aprovado e acompanhado pela Direção. Através da sua análise facilmente se perceciona que as mesmas são diversificadas e apelam a diferentes estratégias e recursos materiais e humanos. A título meramente exemplificativo registam-se as seguintes:

1. Comemoração de datas festivas – Dia do Pai, dia da mãe, dia mundial do teatro, São Valentino, Halloween, dia da fotografia, dia dos avós, entre outras;
2. Comemoração de datas festivas com outros interlocutores – Carnaval (dinamizado pela CMT), Natal (almoço aberto a familiares e tarde festiva), Participação no Almoço Convívio do Idoso (dinamizado pela CMT);
3. Dinamização de vários workshops e/ou atelier temáticos alicerçados às artes plásticas;
4. Atividades lúdicas e interativas com recurso às tecnologias digitais.

3 ANÁLISE DA EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE E DA ESTRUTURA DE RENDIMENTOS E GASTOS

3.1 Estrutura de Rendimentos

Composição dos rendimentos em 2025 e 2024, a sua variação absoluta e relativa (%):

Em Euro

Descrição	2025	2024	Δ Absoluta	Δ em % face a 2024
Vendas e prestações de serviços	349 463,24	329 711,73	19 751,51	5,99%
Outros rendimentos	30 943,05	24 481,91	6 461,14	26,39%
Subsídios à exploração	24 655,93	37 001,27	(12 345,34)	(33,36%)
Total da estrutura de rendimentos	**405 062,22**	**391 194,91**	**13 867,31**	**3,54%**

Os rendimentos da Instituição registaram um acréscimo de 13.867,31€, o que percentualmente representa uma variação positiva de cerca de 3,54% comparativamente ao período homólogo.

Detalhe da rubrica "**Vendas e Serviços Prestados**":

Descrição	2025	2024	Variações 2025/2024
Prestação de Serviços			
Serviços Prestados - Particulares	143 316,65	127 623,55	15 693,10
Serviços Prestados - ISS, IP	172 930,70	162 343,97	10 586,73
Serviços Secundários	33 215,89	39 744,21	(6 528,32)
	349 463,24	**329 711,73**	19 751,51
Volume de negócios	349 463,24	329 711,73	19 751,51

Analisando o quadro acima, o fator que mais contribuiu para o crescimento da rubrica foi as atualizações das comparticipações recebidas pela segurança social.

3.2 Estrutura de Gastos

Composição dos gastos em 2025 e 2024, a sua variação absoluta e relativa (%):

Em Euro

Descrição	2025	2024	Δ Absoluta	Δ em % face a 2024
Gastos com pessoal	203 791,46	191 179,00	12 612,46	6,60%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	94 219,52	86 084,48	8 135,04	9,45%
Fornecimentos e serviços externos	59 971,68	59 998,44	(26,76)	(0,04%)
Gastos de depreciações e de amortizações	21 260,35	21 302,57	(42,22)	(0,20%)
Outros gastos	5 596,20	8 203,61	(2 607,41)	(31,78%)
Total da estrutura de gastos	**384 839,82**	**366 768,10**	**18 071,72**	**4,93%**

A estrutura de gastos da Instituição registou um aumento de 18.071,72€, o que percentualmente representa uma variação de 4,93% comparativamente ao período homólogo.

3.2.1 Gastos com pessoal

No que diz respeito ao pessoal, o quadro seguinte apresenta a evolução dos gastos com o pessoal, bem como o respetivo número de efetivos e o gasto médio anual por colaborador:

Descrição	2025	2024	Δ Absoluta
Gastos com pessoal	203 791,46	191 179,00	12 612,46
N.º Médio de colaboradores	13	13	0
Gasto médio por colaborador	15 676,27	14 706,08	970,19

Os membros dos órgãos diretivos, no período de 2025 e 2024, não usufruíram de quaisquer remunerações.

Verifica-se que o número médio de colaboradores ao serviço da Instituição manteve-se inalterável. Os gastos com pessoal aumentaram em 12.612,46€ face ao ano anterior, esta subida deve-se ao aumento do salário mínimo nacional.

3.2.2 Fornecimento e Serviço Externo

A rubrica "Fornecimentos e Serviços Externos" evidencia uma diminuição, no valor de 26,76€, tendo o seguinte detalhe:

Rubricas	2025	2024	Variações 2025/2024
Exploração de Refeitórios	-	5 426,58	(5 426,58)
Trabalhos especializados	7 137,04	7 578,85	(441,81)
Publicidade e propaganda	-	92,25	(92,25)
Vigilância e segurança	145,14	1 446,21	(1 301,07)
Honorários	430,50	355,25	75,25
Conservação e reparação	12 027,50	8 890,59	3 136,91
Serviços Bancários	99,90	99,84	0,06
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 376,84	883,58	493,26
Material de escritório	421,97	628,43	(206,46)
Artigos para oferta	160,00	-	160,00
Material Didático	655,17	488,66	166,51
Eletricidade	10 199,12	10 016,27	182,85
Combustíveis	6 683,12	6 360,81	322,31
Água	3 271,79	3 041,38	230,41
Gás	4 183,88	3 686,93	496,95
Outros	5,25	-	5,25
Rendas e alugueres	2 664,27	809,20	1 855,07
Comunicação	739,92	739,22	0,70

Seguros	2 580,50	3 058,94	(478,44)
Contencioso e notariado	25,00		25,00
Limpeza, higiene e conforto	7 164,77	6 395,45	769,32
Total	**59 971,68**	**59 998,44**	**(26,76)**

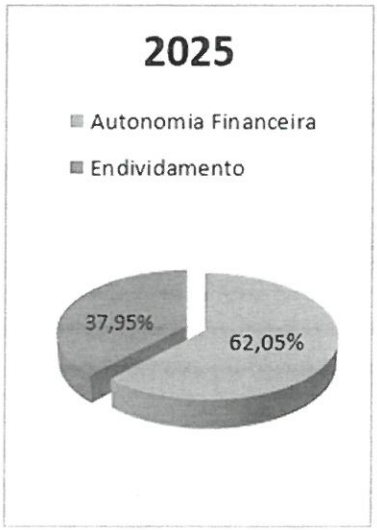
3.2.3 Custo da Mercadoria Vendida e da Matéria Consumida

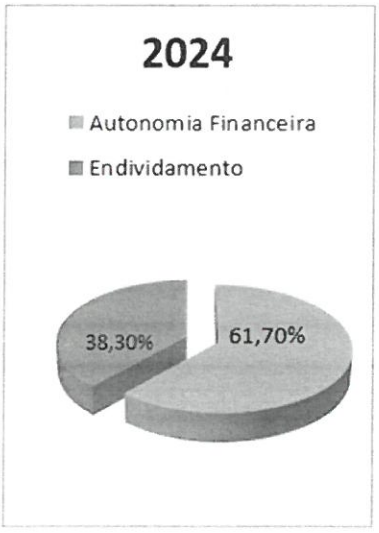
Ao nível do consumo, registou-se em 2025 um valor global de 94.219,52€ (2024: 86.081,48€). Observou-se um aumento no valor de 8.135,04€ face ao ano anterior.

3.3 Autonomia Financeira e Endividamento

Em resultado da sua atividade, a posição financeira da Instituição apresenta, também comparativamente com o ano anterior, a seguinte evolução ao nível dos principais indicadores de autonomia financeira e endividamento:

Descrição	2025	2024	Δ Absoluta
Autonomia Financeira	62,05%	61,70%	0,35%
Endividamento	37,95%	38,30%	-0,35%





Pelo rácio de autonomia financeira, pode-se concluir que a Instituição, é maioritariamente financiada através de fundos próprios, sendo cerca de 62,05% (2024: 61,70%) do total do ativo da Instituição autofinanciado através dos seus fundos patrimoniais.

4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

4.1 Posição financeira

De uma forma detalhada, pode-se avaliar a posição financeira da Instituição através da análise dos seguintes itens de Balanço:

ATIVO	31-12-2025	Peso (%)	31-12-2024	Peso (%)	Variação 2024 - 2025
Ativo não corrente	620 334,11	76,38%	639 434,19	79,23%	(19 100,08)
Ativo corrente	191 815,76	23,62%	167 666,01	20,77%	24 149,75
Total Ativo	812 149,87	100,00%	807 100,20	100,00%	5 049,67

FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO	31-12-2025	Peso (%)	31-12-2024	Peso (%)	Variação 2024 - 2025
Fundos patrimoniais	503 930,30	62,05%	498 000,19	61,70%	5 930,11
Passivo não corrente	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Passivo corrente	308 219,57	37,95%	309 100,01	38,30%	(880,44)
Total Capital Próprio e Passivo	812 149,87	100,00%	807 100,20	100,00%	5 049,67

As principais variações registadas ao nível do ativo, fundos patrimoniais e passivo devem-se os seguintes factos:

- Ativo corrente – registou um aumento no valor de 24 149,75€ face ao período homólogo. A variação mais expressiva foi na rubrica, caixa e depósitos bancários, o qual aumentou face ao ano anterior no valor de 18.822,27€.
- Passivo corrente – registou uma diminuição no valor de 880,44€ face ao período homólogo.

5 RESULTADOS POR RESPOSTA SOCIAL

A Instituição tem a preocupação contante de promover o desenvolvimento global com base na promoção social, cultural e recreativa minimizando as carências da comunidade envolvente.

Um dos vários objetivos da Instituição passa por garantir uma prestação de serviços qualificada, competente e certificada de forma a satisfazer as necessidades dos utentes e respetivas famílias, colaboradores e fornecedores bem como da comunidade em geral, enquanto instituição de referência, cumprindo sempre com a legislação em vigor.

Para uma melhor perceção e interpretação dos resultados de cada uma das valências da Instituição, apresentam-se de seguida, as demonstrações de resultados por valências com a respetiva imputação de rendimentos e gastos incorridos no ano de 2025 e 2024:

5.1 Serviço de Apoio Domiciliário

	SAD		
Descrição	2025	2024	Variação
Vendas e serviços prestados	210 975,70	193 075,96	17 899,74
Subsídios, doações e legados à exploração	7 896,85	4 786,00	3 110,85
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	(47 461,99)	(41 320,55)	(6 141,44)
Fornecimentos e serviços externos	(30 117,39)	(26 194,47)	(3 922,92)
Gastos com pessoal	(105 420,20)	(95 459,45)	(9 960,75)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	**35 872,97**	**34 887,49**	**985,48**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(10 682,35)	(10 643,39)	(38,96)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	**25 190,62**	**24 244,10**	**946,52**
Resultado líquido do período	**25 190,62**	**24 244,10**	**946,52**

A valência SAD tem capacidade para 35 utentes, mas não se encontra completa. Nesta valência é prestado o serviço que o utente requerem e que se pode consubstanciar no fornecimento de refeições, higiene pessoal e habitacional e tratamento de roupa. As equipas são constituídas sempre por dois elementos existindo a interajuda e complementaridade de funções e ações junto dos utentes.

Centro de Dia

	CD		
Descrição	2025	2024	Variação
Vendas e serviços prestados	105 614,65	97 577,56	8 037,09
Subsídios, doações e legados à exploração	8 554,87	5 184,82	3 370,05
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	(37 595,32)	(35 813,57)	(1 781,75)
Fornecimentos e serviços externos	(23 856,57)	(22 752,68)	(1 103,89)
Gastos com pessoal	(77 990,16)	(76 575,89)	(1 414,27)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	(25 272,53)	(32 379,76)	**7 107,23**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(10 578,00)	(10 659,18)	81,18
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	(35 850,53)	(43 038,94)	**7 188,41**
Resultado líquido do período	(35 850,53)	(43 038,94)	**7 188,41**

O CD tem capacidade para 25 utentes e encontra-se no máximo da sua lotação. A quase totalidade dos utentes é transportada pela instituição e toma o pequeno-almoço na mesma. Os utentes têm ao seu dispor duas salas destinadas a atividades gerais e/ou específicas as quais são bem iluminadas (luz natural), possuem climatização e mobiliário confortável. As salas estão totalmente equipadas e permitem o desenvolvimento de atividades diversificadas e multidisciplinares entre utentes, animadora, funcionárias e outros técnicos (quando aplicável).

Existe a grande preocupação de adquirir os materiais e/ou outro tipo de equipamentos que contribuam para melhorar o conforto e o bem-estar dos utentes. A animadora elabora anualmente o seu plano de atividades e a direção articula procedimentos e esforços no sentido de contribuir para a concretização de tudo o que é sugerido por todos aqueles que diariamente trabalham na casa.

5.2 Outras Atividades Sociais

	Outras Atividades		
Descrição	2025	2024	Variação
Vendas e serviços prestados	32 872,89	39 058,21	(6 185,32)
Subsídios, doações e legados à exploração	8 204,21	27 030,45	(18 826,24)
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	(9 162,21)	(8 950,36)	(211,85)
Fornecimentos e serviços externos	(5 997,72)	(11 051,29)	5 053,57
Gastos com pessoal	(20 381,10)	(19 143,66)	(1 237,44)
Outros rendimentos	30 943,05	24 481,91	6 461,14
Outros gastos	(5 596,20)	(8 203,61)	2 607,41
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	**30 882,92**	**43 221,65**	(12 338,73)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	**30 882,92**	**43 221,65**	(12 338,73)
Juros e gastos similares suportados	(0,61)		
Resultado líquido do período	**30 882,31**	**43 221,65**	(12 338,73)

6 DÍVIDAS AO ESTADO

A Instituição não tem, à data, quaisquer dívidas em mora às Finanças, à Segurança Social, nem a qualquer outra Entidade Pública.

7 PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

A Instituição no ano findo em 31 de dezembro de 2025, alcançou o resultado líquido positivo de 20.222,40€. Propõe-se que a sua aplicação seja afeto à rubrica "Resultados transitados".

8 EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA INSTITUIÇÃO

Como referido anteriormente a instituição está alicerçada em duas valências a saber: CD E SAD e, continuaremos a estar atentos às necessidades dos nossos utentes bem como a prestar um serviço de qualidade. Para tal continuaremos a investir, por um lado, na qualidade e adequação dos serviços prestados às especificidades de cada utente e, por outro, investindo na

apropriação, por parte de todas as funcionárias de formação adequada e de qualidade. No referente ao edifício físico e equipamento da casa continuaremos atentos e a melhorar o espaço e a proceder à manutenção do edifício em prol do bem-estar e conforto dos utentes.

Por último continuaremos a congratular esforços e dinâmicas no sentido de, passo a passo, continuarmos a avançar na construção da nossa valência lar. É um desígnio difícil de alcançar, mas neste momento encontramo-nos a avançar com as obras de canalização e eletricidade e...passo a passo acreditamos que conseguiremos atingir o nosso grande objetivo.

9 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Expressamos a nossa gratidão a todos os utentes e suas famílias que connosco têm caminhado e fazem da nossa instituição a sua segunda casa. A todos, o nosso profundo agradecimento pela preferência e confiança. Continuaremos a trabalhar para que se sintam em casa e pertença da nossa instituição: serão sempre as pedras vivas desta casa construída por vós e para vós.

A todos os funcionários deixamos uma palavra de apreço e de gratidão pelo seu profissionalismo e empenho. Reconhecemos e enaltecemos o seu esforço e dedicação e contamos com todos para a sustentabilidade e crescimento da instituição.

Apresenta-se, de seguida as demonstrações financeiras relativas ao ano findo em 31 de dezembro de 2025, que compreendem o Balanço, a Demonstração dos Resultados por Naturezas, a Demonstração das Alterações dos Fundos Patrimoniais, as Demonstrações dos Resultados por Valências, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e o Anexo.

Tonda, 28 de maio de 2026

A Direção,